

DIPARTIMENTO DI SANITÀ  
PUBBLICA E MALATTIE INFETTIVE



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

IL DIRETTORE

Roma, 1 febbraio 2021

All'Ufficio Supporto Strategico e  
Programmazione di Sapienza

e p.c. Chiar.mo Prof.  
Luigi Palumbo  
Prorettore alla Programmazione  
Strategica

Chiar.mo Prof.  
Carlo della Rocca  
Preside Facoltà Farmacia e Medicina

LORO SEDI

Oggetto: Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive: Rendicontazione Piano Strategico Dipartimentale Ricerca e Terza Missione 2018-2020. Approvazione Riesame 2018-2020.

A seguito della nota del Rettore prot. 60094 del 04/09/2020 il Dipartimento ha provveduto ad aggiornare il Riesame al 31/12/2020 (Riesame 2018-2020) così come da indicazioni operative pervenute del Gruppo di Lavoro aventi funzioni di verifica e monitoraggio dei Piani Strategici triennali di struttura (istituito con DR prot. 1700/2020) pervenute il 10 dicembre 2020.

Il Rapporto di Riesame (RdR) 2018-2020 è stato discusso ed approvato nella riunione del Consiglio di Dipartimento del 22 gennaio 2021 (Rapporto di Riesame 2018-2020).

Nel ringraziare per l'attenzione, invio i miei più cari saluti,  
Paolo Villari



*Paolo Villari, MD MPH*  
*Professore Ordinario di Igiene, Direttore*  
*Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive*  
*Sapienza Università di Roma*

DIPARTIMENTO DI SANITÀ  
PUBBLICA E MALATTIE INFETTIVE



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

## Verbale della seduta telematica del Consiglio di Dipartimento del 22 gennaio 2021

Il Consiglio di Dipartimento si è riunito in via telematica attraverso la piattaforma Google Meet il giorno 22 gennaio 2021, il Direttore alle ore 11,25 ha aperto la seduta.  
A tutti i componenti del Consiglio, aventi diritto, è stata inviata via e-mail il link per la partecipazione al Consiglio.

### ORDINE DEL GIORNO:

#### Assemblea plenaria:

1. Comunicazioni
2. Approvazione verbale Consiglio del 18 dicembre 2020
3. Rendicontazione Piano Strategico Dipartimentale Ricerca e Terza Missione 2018-2020:  
approvazione Riesame programmazione strategica 2018-2020
4. Attività didattica in presenza fase 3 emergenza Coronavirus
5. Gruppi di Lavoro: aggiornamenti
6. Problematiche sicurezza: aggiornamenti alla luce dell'emergenza Coronavirus
7. Affidamento incarichi ad esterni
8. Nomina Commissioni esaminatrici
9. Contratti e Convenzioni
10. Varie ed eventuali

#### **Sono presenti:**

**Proff. Ordinari che risultano presenti alla seduta telematica:** De Giusti, Mastroianni, Modiano, Orsi, Palamara, Petti, Romano F., Venditti, Vestri, Villari.

**Proff. Associati che risultano presenti alla seduta telematica:** Angiolella, Arcà, Artini, Cattaruzza, Ciardi, Conte, D'Amelio, d'Ettore, De Vito, della Torre, La Torre, Lichtner, Lombardo, Marceca, Marzuillo, Mattiucci, Nencioni, Pasqualetti, Pietropaolo, Protano, Schippa, Selan, Sessa, Vitali.

**Assistenti Ordinari e Ricercatori che risultano presenti alla seduta telematica:** : Cavallero, Del Cimmuto, Di Pietro, Gabrielli, Gaeta, Liuccio, Longhi, Marcocci, Massetti, Massimi, Oliva, Palla, Pantanella, Papa R., Pombi, Raponi, Savi, Sernia, Solimini, Spagnoli, Tufi, Zagaglia.

**Rappresentanti del Personale TAB che risultano presenti alla seduta telematica:** D'Auria, Freda, Papa V., Renzi, Rotundo.

**Rappresentanti degli studenti che risultano presenti alla seduta telematica:** Rosa.

**Rappresentanti titolari borsa di studio assegno di ricerca e contratti di ricerca che risultano presenti alla seduta telematica:** Venturini.

**Responsabile Amm.vo Delegato:** dott. Giovanni Sbarra.

**Risultano assenti giustificati alla seduta telematica:** Palange, Ajassa, Baiocchi, Falciano, Passariello, Renzini, Trancassini, Calfa, Leccese, Navarra, Piva, Trinchieri, Angelozzi, Buezo Montero, Castellani, De Girolamo, Fabretti, Nardi, Ridolfi, Rosso, Sanna, Savelloni.

**Risultano assenti alla seduta telematica: //**

Presiede la seduta telematica il Direttore del Dipartimento Prof. Paolo Villari svolge le funzioni di Segretario Verbalizzante il Responsabile Amm.vo Delegato Dott. Giovanni Sbarra.

Constatata la presenza in via telematica del numero legale, nominativamente via chat attraverso la piattaforma Google Meet, il Direttore dichiara aperta la seduta alle ore 11,30.

.....omissis.....

**3. Rendicontazione Piano Strategico Dipartimentale Ricerca e Terza Missione 2018-2020: approvazione Riesame programmazione strategica 2018-2020**

Il Direttore invita il Prof. D'Amelio, Coordinatore del Team Assicurazione Qualità del Dipartimento, a riferire in merito alla rendicontazione del Piano Strategico Dipartimentale Ricerca e Terza Missione 2018-2020 e ad esporre il rapporto di Riesame programmazione strategica 2018-2020.

Il Prof. D'Amelio procede alla presentazione del documento, già inviato preliminarmente per email a tutti i componenti del Consiglio, dettagliando, per ciascuna delle due Linee Strategiche del Dipartimento (Sviluppare la qualità della ricerca e la sua dimensione internazionale; Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione), gli obiettivi, le azioni, gli indicatori, i valori di riferimento e risultati ottenuti.

Il Prof. D'Amelio sottolinea che i valori degli indicatori proposti per le 16 azioni individuate sono superiori rispetto ai valori di riferimento individuati nella quasi totalità dei casi (12/16; 75%).

Più precisamente, nell'ambito della Linea Strategica "Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale" i valori degli indicatori proposti per le 10 azioni individuate sono superiori rispetto ai valori di riferimento nella maggior parte dei casi (7/10; 70%). I cinque obiettivi programmati (Consolidare/aumentare la produttività scientifica del Dipartimento; Ridurre le disuguaglianze nella produzione scientifica del Dipartimento; Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento; Consolidare/migliorare l'integrazione della ricerca del Dipartimento; Consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi) possono considerarsi tutti raggiunti, con l'eccezione dell'obiettivo "Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento" che deve essere valutato come parzialmente raggiunto, in considerazione dell'emergenza pandemica COVID-19 che, nel 2020, ha ridotto notevolmente la mobilità internazionale influenzando negativamente i valori quantitativi degli indicatori proposti. Deve essere comunque segnalata anche una minore performance del Dipartimento nell'acquisizione dei progetti in bandi competitivi, che si cercherà di correggere già nel corso del 2021.

Relativamente alla Linea Strategica "Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione" i valori degli indicatori proposti per le 6 azioni individuate sono superiori ai valori di riferimento nella quasi totalità dei casi (5/6; 83%). I 5 obiettivi programmati (Consolidare/aumentare le attività conto terzi con enti pubblici e privati; Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate; Consolidare l'attività assistenziale svolta nell'area della tutela della salute; Consolidare/aumentare l'offerta formativa professionalizzante post-laurea (formazione continua); Consolidare/aumentare le altre attività di terza missione (strutture a supporto per la salute pubblica, attività di formazione continua in medicina, alternanza Scuola-Lavoro, MOOC, iniziative di Public Engagement)) possono considerarsi tutti raggiunti, con l'eccezione dell'obiettivo "Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate", i cui obiettivi di raggiungimento possono migliorare negli anni successivi grazie ad una migliore definizione dei rapporti e ad una semplificazione normativa e procedurale dei rapporti tra Dipartimenti Universitari e Azienda Policlinico Umberto I.

Si apre una discussione alla quale partecipano molti componenti del Consiglio, al termine della quale si individua un'azione correttiva consistente in una sistematica pubblicizzazione delle diverse opportunità di finanziamento disponibili e finalizzata all'incremento della partecipazione dei Docenti

del Dipartimento a bandi competitivi, da affidare al GdL Ricerca con dettagli che saranno discussi in occasione delle prossime riunioni del Consiglio.

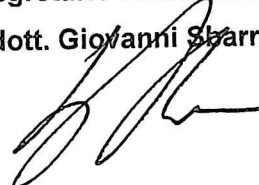
Il Direttore, dopo aver ringraziato il Team Assicurazione Qualità per l'eccellente lavoro svolto pone in approvazione il Rapporto di Riesame 2018-2020.

**Il Consiglio approva.**

.....omissis.....

**Il segretario verbalizzante**

**dott. Giovanni Sbarra**





**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Dipartimento di  
Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
Piano Strategico Triennale

Ricerca e terza Missione  
2018-2020

**Rapporto di Riesame 2018-2020**  
(Approvato dal Consiglio di Dipartimento in data 22/01/2021)



## 1. PREMESSA

Dopo la stesura e l'approvazione della prima versione del Piano Strategico Triennale Ricerca e Terza Missione avvenuta nel 2018, nel corso del 2019, in riferimento alla nota del Rettore n. 0037332 del 19/04/2019 e della nota del Prorettore alla Programmazione Strategica n. 0064791 del 19/07/2019, il Dipartimento ha provveduto a revisionare il Piano.

La revisione ha riguardato in particolare la parte del Piano relativa agli obiettivi e alla strategia del Dipartimento, che contiene ulteriori obiettivi ed azioni relativi alla terza Missione. Il Piano Strategico revisionato contiene anche una puntualizzazione sulle priorità di reclutamento relative al personale TAB, inserita nella parte del Piano "Analisi organico e servizi 2018-2020".

Il Piano Strategico Triennale revisionato, dopo analisi della Giunta di Dipartimento e del Consiglio di Dipartimento nelle riunioni del 13 settembre 2019, è stato analizzato nella sua interezza ed approvato definitivamente dal Consiglio di Dipartimento nella riunione del 15 ottobre 2019. Il Piano Strategico Triennale revisionato è stato quindi inviato, rispettando la scadenza prevista del 31 ottobre 2019.

Nel corso del 2019, il Team Assicurazione Qualità del Dipartimento (D'Amelio, Palamara, Vestri, Ciardi, Lichtner, Marzuillo, Goldoni, Longhi, Solimini, Ugolini, Zarlenga), ha portato avanti anche il Rapporto di Riesame (RdR 2018) che è stato inizialmente discusso dal Consiglio nella riunione dell'8 novembre 2019, successivamente inviato a tutti i componenti del Consiglio e quindi approvato formalmente nella riunione del Consiglio del 20 dicembre 2019.

A seguito della nota del Rettore prot. 60094 del 04/09/2020 il Dipartimento ha provveduto ad aggiornare il Riesame al 31/12/2020 (Riesame 2018-2020), così come da indicazioni operative pervenute del Gruppo di Lavoro aventi funzioni di verifica e monitoraggio dei Piani Strategici triennali di struttura (istituito con DR prot. 1700/2020) pervenute il 10 dicembre 2020.

Il Rapporto di Riesame (RdR) 2018-2020, descritto nel presente documento, redatto dal Team Assicurazione Qualità del Dipartimento (D'Amelio, Palamara, Vestri, Ciardi, Lichtner, Marzuillo, Longhi, Ugolini, Zarlenga), è stato discusso ed approvato nella riunione del Consiglio di Dipartimento del 22 gennaio 2021 (Rapporto di Riesame 2018-2020).

## 2. LINEE STRATEGICHE PER RICERCA E III MISSIONE DEL DIPARTIMENTO: OBIETTIVI, AZIONI, INDICATORI E VALORI DI RIFERIMENTO

Il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive fa propri gli obiettivi strategici di Sapienza e, sulla base delle analisi svolte nel Piano Strategico Triennale e terza missione 2018/2020, ha definito le seguenti due linee strategiche:

- 1) sviluppare la qualità della ricerca e la sua dimensione internazionale;
- 2) valorizzare e sviluppare le attività di terza missione;

individuando, per ciascuna linea strategica, obiettivi, azioni, indicatori da utilizzare e valori di riferimento, come dettagliato nella tabella sottostante.



LINEA STRATEGICA	OBBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE
<b>Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale</b>	Consolidare/aumentare la produttività scientifica del Dipartimento	Monitorare il numero di pubblicazioni su riviste e l'IF medio per pubblicazione	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno
		Consolidare/aumentare il numero di pubblicazioni su riviste	Numero medio di pubblicazioni su riviste per anno	Numero medio di pubblicazioni su riviste per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
		Consolidare/aumentare il valore di IF medio per pubblicazione	Valore IF medio per pubblicazione per anno	Valore IF medio per pubblicazione per anno $\geq$ valore medio per anno calcolato nel triennio precedente
	Ridurre le disuguaglianze nella produzione scientifica del Dipartimento	Monitorare il numero di docenti con nessuna pubblicazione su rivista inserita su catalogo IRIS (docenti inattivi)	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno
		Favorire il coinvolgimento dei docenti inattivi nei gruppi di ricerca più attivi	Numero docenti inattivi	Numero docenti inattivi < numero medio docenti inattivi calcolato nel triennio precedente
	Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento	Favorire e stimolare la mobilità internazionale in entrata ed uscita	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
		Consolidare/ incrementare il numero di dottorandi stranieri	Numero dottorandi stranieri per anno	Numero dottorandi stranieri per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
		Consolidare/ incrementare il numero di dottorandi che svolgono un periodo all'estero	Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero	Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
	Consolidare/migliorare l'integrazione della ricerca del Dipartimento	Monitorare le collaborazioni scientifiche con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Numero di collaborazioni scientifiche con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Almeno una collaborazione scientifica all'anno con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento
	Consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi	Stimolare la partecipazione a bandi competitivi con potenziamento delle informazioni sulle opportunità di finanziamento	Numero di progetti acquisiti da bandi competitivi per anno	Numero di progetti acquisiti da bandi competitivi per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
<b>Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione</b>	Consolidare/aumentare le attività conto terzi con enti pubblici e privati	Stimolare le collaborazioni con enti pubblici e privati finalizzati alla stipula di contratti e convenzioni conto terzi	Numero contratti e convenzioni conto terzi per anno	Numero contratti e convenzioni conto terzi per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
	Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate	Stimolare le collaborazioni con aziende farmaceutiche ed enti pubblici finalizzati alla realizzazione di trial clinici	Numero sperimentazioni cliniche controllate per anno	Numero sperimentazioni cliniche controllate per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
	Consolidare l'attività assistenziale svolta nell'area della tutela della salute	Favorire l'attività assistenziale dei docenti presso il Policlinico Umberto I di Roma, il Polo Pontino di Latina e l'Ospedale Sant'Andrea, per consentire lo svolgimento da parte dei docenti delle funzioni integrative di didattica, ricerca ed assistenza	Numero di docenti strutturati	Numero dei docenti strutturati non inferiore al numero riscontrato nel triennio precedente
	Consolidare/aumentare l'offerta formativa professionalizzante post-laurea (formazione continua)	Stimolare il rinnovo e il potenziamento dell'offerta formativa post-laurea per medici e professionisti sanitari	Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno	Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente
	Consolidare/aumentare le altre attività di terza missione (strutture a supporto per la salute pubblica, attività di formazione continua in medicina, alternanza Scuola-Lavoro, MOOC, iniziative di Public Engagement)	Monitorare le altre attività di terza missione	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno
		Stimolare i Docenti del Dipartimento alla progettazione, all'organizzazione e alla partecipazione relativamente alle attività di terza missione	Numero di attività terza missione per anno Numero docenti impegnati in attività di terza missione	Almeno 10 attività per anno per anno Almeno 10 docenti impegnati in attività di terza missione per anno



### 3. LINEA STRATEGICA: SVILUPPARE LA QUALITÀ DELLA RICERCA E LA SUA DIMENSIONE INTERNAZIONALE - RENDICONTAZIONE

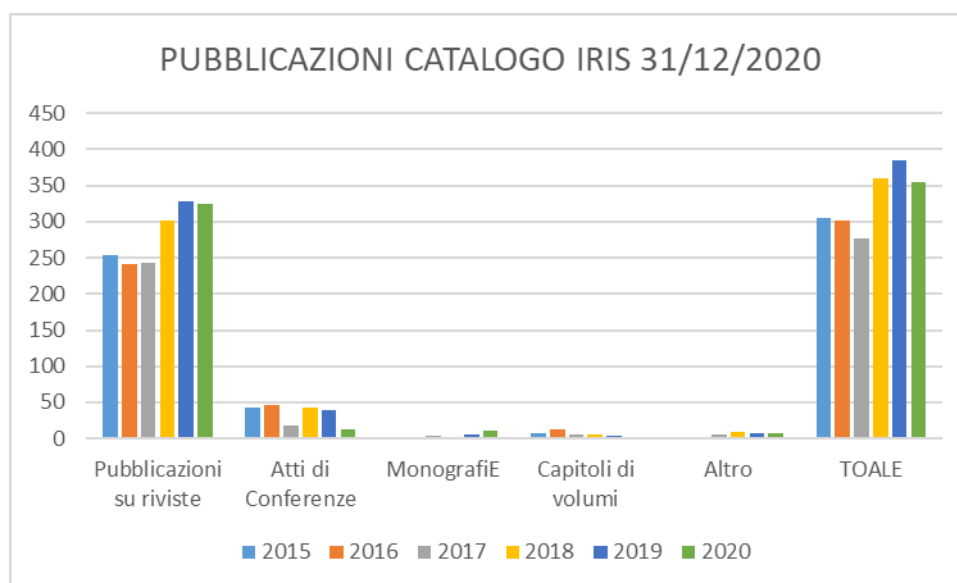
#### OBIETTIVO 1.1: Consolidare/aumentare la produttività scientifica del Dipartimento

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Consolidare/aumentare la produttività scientifica del Dipartimento	Monitorare il numero di pubblicazioni su riviste e l'IF medio per pubblicazione	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno	Raggiunto
		Consolidare/aumentare il numero di pubblicazioni su riviste	Numero medio di pubblicazioni su riviste per anno	Numero medio di pubblicazioni su riviste per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto
		Consolidare/aumentare il valore di IF medio per pubblicazione	Valore IF medio per pubblicazione per anno	Valore IF medio per pubblicazione per anno $\geq$ valore medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto

#### Base dati

PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pubblicazioni su riviste (Articolo, Commento, Erratum, Replica e simili, Lettera/nota)	253	242	243	301	328	319
Atti di Conferenze	43	46	18	42	40	12
Monografie (Saggio/Trattato scientifico)	1	1	4	2	4	0
Capitoli di volumi	8	12	6	6	6	11
Altro (Tesi dottorato)	1	1	5	9	7	7
<b>Totale</b>	<b>306</b>	<b>302</b>	<b>276</b>	<b>360</b>	<b>385</b>	<b>349</b>
<hr/>						
<i>N.ro docenti al 31 dicembre (fonte dati MIUR)</i>	78	76	72	71	64	63
<i>Totale pubblicazioni/ N.ro docenti</i>	3,92	3,97	3,83	5,07	6,02	5,62
<i>Pubblicazioni su riviste/ N.ro docenti</i>	3,24	3,18	3,38	4,24	5,13	5,14

Fonte dati: Catalogo IRIS - Dati aggiornati al 19/01/2021.







	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Media WOS Journal Impact Factor	3.539	2.918	3.369	2.968	3.354	3.596	4.214	3.765	3.636

Fonte dati: Catalogo IRIS - Dati aggiornati al 16/01/2021.

Il monitoraggio annuale è stato effettuato in occasione del RdR 2018 e del presente RdR. Si sottolinea che ad ogni riunione di Consiglio di Dipartimento viene ribadita l'importanza di aggiornamento e inserimento delle pubblicazioni sul catalogo IRIS, secondo le procedure stabilite dagli uffici centrali di Ateneo.

#### Commento sul raggiungimento degli obiettivi

I dati ottenuti dall'estrapolazione dalla banca dati IRIS di Ateneo indicano una produzione scientifica crescente sia dal punto di vista quantitativo sia qualitativo. Il numero di articoli su rivista (inclusi anche altre tipologie di categorie in extenso) si dimostra in crescita nel triennio 2018-2020 sia nel numero assoluto sia nel numero medio di pubblicazioni per singolo docente.

Dal punto di vista qualitativo si registra un costante aumento del valore medio di Impact Factor. Tale valore appare tuttavia di difficile valutazione, in considerazione della variabilità del dato in funzione della data di estrapolazione, solo parzialmente imputabile all'incompleto inserimento dei prodotti in tempi brevi. Il valore medio di IF nel periodo 2017-2019 colloca la produzione scientifica del Dipartimento in una fascia medio-alta.

Gli indicatori proposti sono stati tutti superati.

#### OBIETTIVO 1.2: Ridurre le disuguaglianze nella produzione scientifica del Dipartimento

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Ridurre le disuguaglianze nella produzione scientifica del Dipartimento	Monitorare il numero di docenti con nessuna pubblicazione su rivista inserita su catalogo IRIS (docenti inattivi)	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno	Raggiunto
		Favorire il coinvolgimento dei docenti inattivi nei gruppi di ricerca più attivi	Numero docenti inattivi	Numero docenti inattivi < numero medio docenti inattivi calcolato nel triennio precedente	Raggiunto

#### Base dati

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N.ro docenti al 31 dicembre (fonte dati MIUR)	78	76	72	71	64	63
N.ro docenti inattivi	19	13	5	8	3	4

Fonte dati: Catalogo IRIS - Dati aggiornati al 19/01/2021.

Il monitoraggio annuale è stato effettuato in occasione del RdR 2018 e del presente RdR. Si sottolinea che ad ogni riunione di Consiglio di Dipartimento viene ribadita l'importanza di rendere partecipi tutti i docenti alle ricerche sia di sezione che dipartimentali.

#### Commento sul raggiungimento degli obiettivi

Non essendoci stati ulteriori esercizi VQR (l'ultimo risale al periodo 2011-2014), è stato utilizzato come criterio per identificare i docenti attivi la verifica di presenza in IRIS di pubblicazioni con codici WoS o Scopus, per ciascun anno di riferimento.



Il numero dei docenti “inattivi”, cioè senza pubblicazioni in IRIS con codici WoS o Scopus, negli anni 2018, 2019 e 2020 è risultato pari a 8, 3 e 4, comunque decisamente inferiore rispetto al numero medio di docenti inattivi calcolato nel triennio precedente.

Gli indicatori proposti sono stati tutti superati.

**OBIETTIVO 1.3: Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento**

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento	Favorire e stimolare la mobilità internazionale in entrata ed uscita	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Parzialmente raggiunto
		Consolidare/incrementare il numero di dottorandi stranieri	Numero dottorandi stranieri per anno	Numero dottorandi stranieri per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto
		Consolidare/incrementare il numero di dottorandi che svolgono un periodo all'estero	Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero	Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Parzialmente raggiunto

Base dati

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni	4	7	4	4	0	0
Numero dottorandi stranieri per anno	6	2	7	6	6	4
Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero	1	7	16	11	9	4

Nota: per il Dottorato di ricerca sono considerati per ciascun anno posti con borsa, senza borsa ed art. 5 come previsti dal bando di concorso.

Fonte dati: “*Visiting scientists* (da e verso il dipartimento) di almeno 30 giorni”:

2015 - (Ricciardi; Mangano; Modiano; Sansoni)

2016 - (Lagerberg; De Vito; Modiano; Sansoni; D'Andrea; Di Marco; Unim)

2017 - (Batini, Palefsky, Besansky, Sansoni)

2018 - (Pierce, Miller, Gonzales Rosas, Sansoni)

2019 - (Costantini, Shamsi, Ferketich) - rimandati

2020 - (Gonzales) - rimandato

“Dottorato di Ricerca presso dipartimento”: Dati da bando del dottorato e da graduatorie e dati amministrativi

Commento sul raggiungimento degli obiettivi

Si osserva una diminuzione del numero di *visiting scientists* da e verso il Dipartimento e l'obiettivo non può considerarsi completamente raggiunto. In generale, si osserva una maggiore predisposizione da parte dei docenti ad ospitare ricercatori dall'estero rispetto alla disponibilità di trascorrere periodi di studio e lavoro in istituzioni straniere. Al contrario, il Dottorato di Ricerca in Malattie infettive, Microbiologia e Sanità Pubblica mostra una buona predisposizione sia al reclutamento di dottorandi stranieri sia alla mobilità all'estero dei dottorandi italiani. Per questi ultimi due aspetti si rileva il raggiungimento degli indicatori previsti, con l'eccezione del 2020.

Tenuto conto dell'emergenza pandemica COVID-19 e delle conseguenti restrizioni alla mobilità tra Paesi, evidenti soprattutto per il 2020, si può ritenere complessivamente che l'obiettivo del Dipartimento di consolidare o incrementare l'internazionalizzazione della ricerca sia comunque parzialmente raggiunto.



#### OBIETTIVO 1.4: Consolidare/migliorare l'integrazione della ricerca del Dipartimento

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Consolidare/migliorare l'integrazione della ricerca del Dipartimento	Monitorare le collaborazioni scientifiche con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Numero di collaborazioni scientifiche con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Almeno una collaborazione scientifica all'anno con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Raggiunto

##### Base dati

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Numero lavori con più SSD del Dipartimento	40	43	45	40	45	23

Fonte dati: Catalogo IRIS - Dati aggiornati al 16/01/2021.

##### Commento sul raggiungimento degli obiettivi

Appare costante la capacità del dipartimento di stimolare l'integrazione tra le diverse aree del dipartimento con un numero abbastanza elevato di articoli con autori afferenti a diversi SSD, che rappresentano, nell'ultimo anno considerato, oltre il 7% della produzione scientifica totale.

Si rileva il raggiungimento dell'obiettivo previsto.

#### OBIETTIVO 1.5: Consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi	Stimolare la partecipazione a bandi competitivi con potenziamento delle informazioni sulle opportunità di finanziamento	Numero di progetti acquisiti da bandi competitivi per anno	Numero di progetti acquisiti da bandi competitivi per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Parzialmente raggiunto

##### Base dati

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Progetti acquisiti nei bandi competitivi	7	9	13	14	4	8

Fonte dati: "Progetti acquisiti nei bandi competitivi": 2015 e 2016 obiettivi Direttore del DSPMI; 2017-2020 repertorio del DSPMI (protocollo – Titulus) e dati UGOV amministrativi.

##### Commento sul raggiungimento degli obiettivi

L'acquisizione di nuovi finanziamenti su base competitiva è leggermente diminuita nel triennio 2018-2020: ciò potrebbe essere dovuto all'acquisizione di progetti temporalmente più lunghi, alla carenza di occasioni di finanziamento per la ricerca, alla diminuzione del personale docente e anche all'emergenza pandemica COVID-19 nel 2020. Alla luce di tali motivazioni si ritiene che l'obiettivo del Dipartimento di consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi possa ritenersi parzialmente raggiunto.



#### 4. LINEA STRATEGICA: VALORIZZARE E SVILUPPARE LE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE - RENDICONTAZIONE

OBIETTIVO 1.1: Consolidare/aumentare le attività conto terzi con enti pubblici e privati

OBIETTIVO 1.2: Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate

OBIETTIVO 1.3: Consolidare l'attività assistenziale svolta nell'area della tutela della salute

OBIETTIVO 1.4: Consolidare/aumentare l'offerta formativa professionalizzante post-laurea (formazione continua)

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione	Consolidare/aumentare le attività conto terzi con enti pubblici e privati	Stimolare le collaborazioni con enti pubblici e privati finalizzati alla stipula di contratti e convenzioni conto terzi	Numero contratti e convenzioni conto terzi per anno	Numero contratti e convenzioni conto terzi per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto
	Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate	Stimolare le collaborazioni con aziende farmaceutiche ed enti pubblici finalizzati alla realizzazione di trial clinici	Numero sperimentazioni cliniche controllate per anno	Numero sperimentazioni cliniche controllate per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Non raggiunto
	Consolidare l'attività assistenziale svolta nell'area della tutela della salute	Favorire l'attività assistenziale dei docenti presso il Policlinico Umberto I di Roma, il Polo Pontino di Latina e l'Ospedale Sant'Andrea, per consentire lo svolgimento da parte dei docenti delle funzioni integrative di didattica, ricerca ed assistenza	Numero di docenti strutturati	Numero dei docenti strutturati non inferiore al numero riscontrato nel triennio precedente	Raggiunto
	Consolidare/aumentare l'offerta formativa professionalizzante post-laurea (formazione continua)	Stimolare il rinnovo e il potenziamento dell'offerta formativa post-laurea per medici e professionisti sanitari	Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno	Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto

#### Base dati

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Attività conto terzi	6	16	26	21	29	30
Altre attività di ricerca clinica (studi non interventistici, empowerment dei pazienti)	23	44	21	29	20	4
Sperimentazione clinica su farmaci e dispositivi medici	1	4	1	1	1	0
n.ro docenti strutturati/ n.ro docenti	34/78	32/76	32/72	33/71	30/64	27/63
Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno	7	7	5	7	6	8
<i>Master I livello</i>	3	3	2	3	2	3
<i>Master II livello</i>	0	0	0	0	1	1
<i>Corsi di alta formazione</i>	4	4	3	4	3	4
<i>Corsi di formazione</i>	0	0	0	0	0	0

Fonte dati: Dati amministrazione

#### Commento sul raggiungimento degli obiettivi

Le attività in conto terzi si mantengono ben al di sopra della media dei tre anni precedenti (obiettivo raggiunto).

Le sperimentazioni cliniche appaiono in diminuzione rispetto al triennio precedente. Tuttavia va segnalato che nel 2019 e nel 2020 sono stati approvati dal Dipartimento e dal Comitato Etico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I di Roma due importanti studi clinici per pazienti affetti, rispettivamente, da fibrosi cistica e pazienti con



asma grave, che non sono iniziati a causa di modifiche dell'organigramma dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I (indipendenti dall'attività del Dipartimento).

Le altre attività di ricerca clinica (studi non interventistici, *empowerment* dei pazienti) sono, nel 2020, in diminuzione. Tale diminuzione è sicuramente ascrivibile al fatto che molti docenti del Dipartimento (Infettivologi, Pneumologi, Microbiologi, Igienisti) sono stati impegnati in prima linea nella gestione dell'emergenza COVID-19.

Il numero dei docenti strutturati, sul totale dei docenti evidenzia una piccola crescita, passando da un valore medio registrato nel triennio precedente pari a 43.6% a un valore medio pari a 44.4% del periodo 2018-2020 (obiettivo raggiunto).

Si mantengono costanti, raggiungendo in ogni caso l'obiettivo previsto, le attività di formazione post laurea (Master di I e II livello, Corsi di Alta Formazione, Corsi di formazione) (obiettivo raggiunto).

**OBIETTIVO 1.5: Consolidare/aumentare le altre attività di terza missione (strutture a supporto per la salute pubblica, attività di formazione continua in medicina, alternanza Scuola-Lavoro, MOOC, iniziative di Public Engagement)**

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020
Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione	Consolidare/aumentare le altre attività di terza missione (strutture a supporto per la salute pubblica, attività di formazione continua in medicina, alternanza Scuola-Lavoro, MOOC, iniziative di Public Engagement)	Monitorare le altre attività di terza missione	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno	Raggiunto
		Stimolare i Docenti del Dipartimento alla progettazione, all'organizzazione e alla partecipazione relativamente alle attività di terza missione	Numero di attività terza missione per anno	Almeno 10 attività per anno	Raggiunto
			Numero docenti impegnati in attività di terza missione	Almeno 10 docenti impegnati in attività di terza missione per anno	Raggiunto

#### Base dati

AREE DI VALUTAZIONE PER LE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Gestione della proprietà industriale</b>						
Brevetti						
Privative vegetali						
Imprese spin-off					1	
Attività conto terzi	6	16	26	21	29	30
<b>Gestione del patrimonio e attività culturali</b>						
Ricerche e scavi archeologici						
<b>Attività per la salute pubblica</b>						
Sperimentazione clinica su farmaci e dispositivi medici	1	4	1	1	1	0
Altre attività di ricerca clinica (studi non interventistici, empowerment dei pazienti)	23	44	21	29	20	4
Strutture a supporto (es Biobanche)			1	3	2	1
<b>Formazione continua, apprendimento permanente e didattica aperta</b>						
Attività di formazione continua			3	2	14	1
Attività di educazione continua in medicina			1	3	8	5
Attività di certificazione delle competenze						
Alternanza Scuola-Lavoro						
MOOC				1		4
<b>Public Engagement</b>						
Iniziative di Public Engagement	1	5	38	50	134	132
Monitoraggio delle attività di Public Engagement				1	1	1

Nel mese di settembre 2019 il Team Assicurazione Qualità ha effettuato una survey attraverso l'invio di una mail a tutti i Docenti del Dipartimento, con preghiera di voler indicare



tutte le attività di terza missione svolte negli anni 2017, 2018 e 2019. Tale survey ha consentito di raccogliere informazioni utili, in termini sia quantitativi che qualitativi, sulle attività di terza missione del Dipartimento. La stessa survey è stata effettuata nuovamente a dicembre 2020 con l'obiettivo di integrare i dati del 2019 e raccogliere i dati per il 2020.

#### Commento sul raggiungimento degli obiettivi

Valutando in modo analitico le informazioni relative alle attività di terza missione (riportate nella tabella precedente) si rileva come il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive, per sua costituzione intrinseca e vocazione, consideri come primaria la propensione all'apertura della propria struttura al contesto sociale, sanitario, economico ed educativo della società Italiana. Tale propensione si è tradotta fattivamente nell'attuazione di azioni rivolte sia alle attività di terza missione di valorizzazione economica delle conoscenze e delle competenze presenti, sia a quelle di trasferimento di tali competenze nel tessuto culturale e sociale.

Nel primo caso vanno menzionate le attività di ricerca conto terzi, sia derivanti dal rapporto con l'industria sia da quello con la pubblica amministrazione, come pure la creazione di spin-off, il rapporto con le industrie farmaceutiche e le aziende ad alto contenuto biotecnologico.

In particolare, per quanto riguarda le attività in conto terzi, si segnalano le ricerche sulla salubrità e composizione delle acque minerali, gli studi osservazionali e sperimentali sulla somministrazione di farmaci, lo sviluppo di metodi diagnostici e i sistemi di sorveglianza epidemiologica e le ricerche sulla salubrità degli alimenti, delle acque e degli ambienti.

Il Dipartimento si è inoltre fatto promotore dell'istituzione di una start-up dedicata alla promozione di programmi di riduzione dello stress e alla promozione del benessere psicofisico in ambiente lavorativo.

Il coinvolgimento nelle attività assistenziali e di supporto alle politiche sanitarie e l'attività di formazione continua in medicina rappresentano solo una porzione, seppure importante, delle attività del Dipartimento nella tutela e nella promozione della salute umana.

Sempre più diffuse sono le iniziative volte alla promozione di stili di vita positivi, che hanno visto il Dipartimento in prima linea nella formazione dei giovani rispetto al tabagismo (il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive ha sviluppato un progetto pilota "Dipartimento senza fumo"), alle malattie sessualmente trasmissibili (con iniziative seminariali e di "Citizen Science") e ai comportamenti igienicamente corretti.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive è stato un importante punto di riferimento e di supporto istituzionale nei casi di emergenza sanitaria, come nel caso delle epidemie di infezioni virali trasmesse da vettori, dove è stata messa a disposizione delle autorità competenti una storica tradizione di studi di entomologia sanitaria, e, soprattutto, nel caso della emergenza pandemica COVID-19. L'impegno dei Docenti del Dipartimento (Infettivologi, Pneumologi, Microbiologi, Igienisti), nel fronteggiare l'emergenza pandemica, è testimoniato, oltre che dall'attività assistenziale svolta in tutte e tre le Aziende di riferimento (Policlinico Umberto I, Ospedale Sant'Andrea, Polo di Latina), anche dalle numerose azioni di approfondimento scientifico e di indirizzo per la sicurezza per il personale dell'Ateneo (svolte a livello di Task Force di Ateneo, costituita quasi esclusivamente da Docenti del Dipartimento) e dalla partecipazione attiva all'organizzazione e allo svolgimento della campagna vaccinale.

Di particolare rilievo, in questi ultimi anni, è stata l'attività di divulgazione di scientifica. In questo contesto il Dipartimento ha operato una serie di iniziative per il monitoraggio e la promozione delle azioni volte all'incremento della copertura vaccinale nel nostro Paese, spesso con trasferimento di nozioni atte a una sempre maggiore consapevolezza.



Ovviamente le iniziative di terza missione non si sono limitate all'ambito universitario, ma si sono estese ad esempio a eventi formativi per gli studenti dei licei, a iniziative di divulgazione al grande pubblico, anche in contesti non ufficiali come quelli dei seminari in locali pubblici e degli aperitivi scientifici.

Le numerose interviste ed interventi presso trasmissioni televisive e radiofoniche a diffusione nazionale o su riviste e giornali, testimoniano come i Docenti del Dipartimento siano considerati per la loro competenza come interlocutori credibili dal punto di vista scientifico e capaci anche di esprimere concetti complessi in modo comprensibile a un pubblico ampio.

La presenza del Dipartimento sui social media è sicuramente migliorabile. Nonostante alcune iniziative di divulgazione presenti su Facebook, non è stato ancora definito un piano organico che strutturi la presenza del Dipartimento su alcuni canali di comunicazione che hanno dimostrato un livello di penetrazione altamente efficace.

I docenti che hanno risposto alle survey, segnalando attività di terza missione, sono stati 28 (Angiolella, Cattaruzza, Cavallero, D'Amelio, d'Ettorre, De Giusti, Gabrielli, La Torre, Lichtner, Lombardo, Liuccio, Marceca, Marzuillo, Mastroianni, Mattiucci, Nencioni, Orsi, Palamara; Pantanella, Pombi, Protano, Raponi, Schippa, Ugolini, Vestri, Vitali, Villari, Zagaglia).

Gli obiettivi, alla luce degli indicatori proposti, possono considerarsi raggiunti.

## 5. CONCLUSIONI

Come si evince dalla tabella riassuntiva sulla rendicontazione dei risultati raggiunti nell'ambito delle linee strategiche, degli obiettivi e delle azioni previste dal Piano Strategico Triennale Ricerca e Terza Missione 2018-2020, riportata nella pagina successiva, i valori degli indicatori proposti per le 16 azioni individuate sono superiori rispetto ai valori di riferimento individuati nella quasi totalità dei casi (12/16; 75%).

Più precisamente, nell'ambito della Linea Strategica "Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale" i valori degli indicatori proposti per le 10 azioni individuate sono superiori rispetto ai valori di riferimento nella maggior parte dei casi (7/10; 70%). I cinque obiettivi programmati (Consolidare/aumentare la produttività scientifica del Dipartimento; Ridurre le disuguaglianze nella produzione scientifica del Dipartimento; Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento; Consolidare/migliorare l'integrazione della ricerca del Dipartimento; Consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi) possono considerarsi tutti raggiunti, con l'eccezione dell'obiettivo "Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento" che deve essere valutato come parzialmente raggiunto, in considerazione dell'emergenza pandemica COVID-19 che, nel 2020, ha ridotto notevolmente la mobilità internazionale influenzando negativamente i valori quantitativi degli indicatori proposti. Deve essere comunque segnalata anche una minore performance del Dipartimento nell'acquisizione dei progetti in bandi competitivi, che si cercherà di correggere già nel corso del 2021.

Relativamente alla Linea Strategica "Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione" i valori degli indicatori proposti per le 6 azioni individuate sono superiori ai valori di riferimento nella quasi totalità dei casi (5/6; 83%). I 5 obiettivi programmati (Consolidare/aumentare le attività conto terzi con enti pubblici e privati; Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate; Consolidare l'attività assistenziale svolta nell'area della tutela della salute; Consolidare/aumentare l'offerta



formativa professionalizzante post-laurea (formazione continua); Consolidare/aumentare le altre attività di terza missione (strutture a supporto per la salute pubblica, attività di formazione continua in medicina, alternanza Scuola-Lavoro, MOOC, iniziative di Public Engagement)) possono considerarsi tutti raggiunti, con l'eccezione dell'obiettivo "Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate", i cui obiettivi di raggiungimento possono migliorare negli anni successivi grazie ad una migliore definizione dei rapporti e ad una semplificazione normativa e procedurale dei rapporti tra Dipartimenti Universitari e Azienda Policlinico Umberto I.

Alla luce dei risultati del presente Rapporto di Riesame 2018-2020, si ravvede la necessità di intraprendere un'azione correttiva specifica finalizzata a stimolare la partecipazione a bandi competitivi con potenziamento delle informazioni sulle opportunità di finanziamento. La progettazione dell'azione correttiva è stata affidata al GdL Ricerca, che riferirà in merito ad obiettivi, modalità di azione e monitoraggio in sede di Consiglio di Dipartimento.





**Tabella riassuntiva sulla rendicontazione dei risultati raggiunti nell'ambito delle linee strategiche, degli obiettivi e delle azioni previste dal Piano Strategico Triennale Ricerca e Terza Missione 2018-2020.**

LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO AL 31.12.2020	
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Consolidare/aumentare la produttività scientifica del Dipartimento	Monitorare il numero di pubblicazioni su riviste e l'IF medio per pubblicazione	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno	Raggiunto	
		Consolidare/aumentare il numero di pubblicazioni su riviste	Numero medio di pubblicazioni su riviste per anno	Numero medio di pubblicazioni su riviste per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto	
		Consolidare/aumentare il valore di IF medio per pubblicazione	Valore IF medio per pubblicazione per anno	Valore IF medio per pubblicazione per anno $\geq$ valore medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto	
	Ridurre le disuguaglianze nella produzione scientifica del Dipartimento	Monitorare il numero di docenti con nessuna pubblicazione su rivista inserita su catalogo IRIS (docenti inattivi)	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno	Raggiunto	
		Favorire il coinvolgimento dei docenti inattivi nei gruppi di ricerca più attivi	Numero docenti inattivi	Numero docenti inattivi < numero medio docenti inattivi calcolato nel triennio precedente	Raggiunto	
	Consolidare/incrementare l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento	Favorire e stimolare la mobilità internazionale in entrata ed uscita	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni	Numero <i>visiting scientists</i> (da e verso il Dipartimento) di almeno 30 giorni per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Parzialmente raggiunto
			Consolidare/ incrementare il numero di dottorandi stranieri	Numero dottorandi stranieri per anno	Numero dottorandi stranieri per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto
			Consolidare/ incrementare il numero di dottorandi che svolgono un periodo all'estero	Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero	Numero dottorandi che svolgono un periodo all'estero per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Parzialmente raggiunto
	Consolidare/migliorare l'integrazione della ricerca del Dipartimento	Monitorare le collaborazioni scientifiche con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Numero di collaborazioni scientifiche con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Almeno una collaborazione scientifica all'anno con il coinvolgimento di più SSD del Dipartimento	Raggiunto	
	Consolidare/incrementare l'acquisizione di progetti da bandi competitivi	Stimolare la partecipazione a bandi competitivi con potenziamento delle informazioni sulle opportunità di finanziamento	Numero di progetti acquisiti da bandi competitivi per anno	Numero di progetti acquisiti da bandi competitivi per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Parzialmente raggiunto	
	Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione	Consolidare/aumentare le attività conto terzi con enti pubblici e privati	Stimolare le collaborazioni con enti pubblici e privati finalizzati alla stipula di contratti e convenzioni conto terzi	Numero contratti e convenzioni conto terzi per anno	Numero contratti e convenzioni conto terzi per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto
		Consolidare/aumentare le sperimentazioni cliniche controllate	Stimolare le collaborazioni con aziende farmaceutiche ed enti pubblici finalizzati alla realizzazione di trial clinici	Numero sperimentazioni cliniche controllate per anno	Numero sperimentazioni cliniche controllate per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Non raggiunto
Consolidare l'attività assistenziale svolta nell'area della tutela della salute		Favorire l'attività assistenziale dei docenti presso il Policlinico Umberto I di Roma, il Polo Pontino di Latina e l'Ospedale Sant'Andrea, per consentire lo svolgimento da parte dei docenti delle funzioni integrative di didattica, ricerca ed assistenza	Numero di docenti strutturati	Numero dei docenti strutturati non inferiore al numero riscontrato nel triennio precedente	Raggiunto	
Consolidare/aumentare l'offerta formativa professionalizzante post-laurea (formazione continua)		Stimolare il rinnovo e il potenziamento dell'offerta formativa post-laurea per medici e professionisti sanitari	Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno	Numero corsi post-laurea (Master I e II livello, Corsi di alta formazione) attivati per anno $\geq$ numero medio per anno calcolato nel triennio precedente	Raggiunto	
Consolidare/aumentare le altre attività di terza missione (strutture a supporto per la salute pubblica, attività di formazione continua in medicina, alternanza Scuola-Lavoro, MOOC, iniziative di Public Engagement)		Monitorare le altre attività di terza missione	Numero monitoraggi dipartimentali	Almeno 1 volta l'anno	Raggiunto	
		Stimolare i Docenti del Dipartimento alla progettazione, all'organizzazione e alla partecipazione relativamente alle attività di terza missione	Numero di attività terza missione per anno Numero docenti impegnati in attività di terza missione	Almeno 10 attività per anno Almeno 10 docenti impegnati in attività di terza missione per anno	Raggiunto Raggiunto	